

**AFERA**  
Association des Fonds  
d'Entretien Routier Africains



**ARMFA**  
African Road Maintenance  
Funds Association

# **PROGRAMME ANNUEL**

**2009**

Novembre 2008

## Table des matières

LISTE DES ABREVIATIONS .....	3
HISTORIQUE.....	4
RÉSUMÉ EXÉCUTIF .....	5
PROGRAMME.....	7
Activités de fonctionnement .....	8
Activités de développement .....	10
Cadre logique du Programme.....	12
Projections financières.....	14
ANNEXE : (Plan d'actions).....	17

## LISTE DES ABREVIATIONS

AGA	Assemblée Générale Annuelle
AGEPAR	Association des Gestionnaires et Partenaires Africaines des Routes
AFERA	Association des Fonds Routiers Africains
CDE :	Centre de Développement des Entreprises
FER	Fond d'Entretien Routier
FR	Fonds Routier
IGR	Initiative de Gestion de la Route
MoU	Memorandum of Understanding (Protocole d'accord)
PPP	Partenariat Public Privé
SSATP	Programme des Politiques de Transport en Afrique Sub-Saharienne

## **L'HISTORIQUE**

L'Association des Fonds d'Entretien Routiers Africains (AFERA) a été créée par ses membres le 18 décembre 2003 à Libreville au Gabon. Suite à la recommandation faite lors de la réunion consultative des Fonds d'Entretien de Routier (FER) tenue à Yaoundé au Cameroun les 27 et 28 mars 2003 au sujet de la création de cette Association.

L'AFERA est composé d'organismes établis en Afrique, qui s'occupent au niveau national du financement de l'entretien routier de leur réseau et adhèrent aux règlements de l'association pendant qu'ils sont membres.

Les membres de l'AFERA réunis lors de leur Assemblée Générale Annuelle (AGA), en septembre 2006 à Accra Ghana ont décidé de développer un plan stratégique et d'affaires pour l'Association. Le but de cette décision est :

1. D'établir un cadre pour la gestion stratégique de l'AFERA ;
2. Faire comprendre la gestion de l'AFERA à ses membres, aux gouvernements et aux partenaires de la coopération ;
3. Promouvoir les actions coordonnées entre l'AFERA et ses membres (Fonds Routiers).
4. De dynamiser et d'améliorer la gestion des Fonds Routier membres de l'AFERA

Le plan stratégique a évolué vers le Plan de développement de l'Association qui a été adopté à l'unanimité le 9 octobre 2008 au cours de la réunion annuelle à Maputo au Mozambique. Ce plan couvre les activités à exécuter au cours de la période 2009-2013.

### **LES ORGANES DE GESTION DE L'ASSOCIATION**

Les organes de l'Association sont :

1. L'Assemblée générale,
2. Le Bureau Exécutif,
3. Le Secrétariat Permanent, et, tous autres organes qui peuvent être créés par l'Assemblée générale conformément aux règlements.

Les responsables des groupes focaux en appui aux actions du Bureau Exécutif.

## **L'Assemblée Générale**

L'Assemblée générale se compose de tous les Fonds Routiers, qui sont acceptés comme membres de l'association et remplissant toutes les conditions financières et autres déterminées par les textes de l'Association. L'AFERA compte actuellement vingt six (26) pays membres et un (1) membre associé. La liste complète est jointe en annexe.

L'adhésion à l'association est ouverte à tous les Fonds d'entretien routiers africains. Dans le cas des pays avec les Etats fédérés, les fonds routiers de ces Etats pourraient être admis comme des membres associés, à condition que ledit pays soit un membre de l'association. Les membres associés sont les membres non-votants lors de l'Assemblée Générale.

## **Le Bureau Exécutif**

Le Bureau Exécutif est l'organe administratif de l'Association. Il est composé d'un Président assisté par deux Vice-présidents et d'un Commissaire aux comptes. La distribution des divers postes prend en compte les réalités géographiques et linguistiques.

Le Président du Bureau Exécutif est responsable la gestion des fonds de l'Association après approbation de l'Assemblée Générale.

**Les vice-présidents** exercent les droits du Président en son absence et par ordre de la priorité.

Le mandat du Bureau Exécutif est de deux ans et le poste du Président alterne entre les pays d'expression française et anglaise.

Depuis octobre 2007, le Bureau Exécutif de l'Association est composé ainsi qu'il suit :

- Présidente de l'AFERA, Mme. Ioly ROBINSON (Madagascar)
- 1er Vice Président, M. Rashid Mohammed (Ethiopie)
- 2ème Vice Président de l'AFERA, M. Francisco PEREIRA (Mozambique)
- Commissaire aux Comptes de l'AFERA, M. Diaty CONDE (Guinée Conakry)

## **Le Secrétariat Permanent**

Le Secrétariat fonctionne sous la responsabilité d'un Secrétaire Permanent cadre du Fonds Routier du Cameroun. Sous la coordination du Bureau Exécutif, il est chargé de la gestion des affaires courantes de l'Association par la communication avec les membres, les partenaires et le suivi des activités du programme annuel. Depuis octobre 2007, ce poste est occupé par Frédéric BANDON MBOYONG.

**P**our la gestion de proximité au niveau sous régional, il existe quatre groupes focaux pilotés chacun par un pays de la sous région concernée. Ces groupes sont chargés de mener des réflexions préliminaires aux thèmes proposés par le Bureau Exécutif et relatifs aux activités de développement du plan quinquennal de l'Association. Ainsi depuis 2006, les responsables ci-après ont été désignés pour piloter les groupes focaux :

1. Sous région Afrique de l'Ouest(ECOWAS) : le **Bénin**  
Sylvestre Janvier KOTCHOFA Directeur du FER du Bénin ;
2. Sous région Afrique centrale (CEMAC) : le **Cameroun**  
Samuel Donation NENGUE, Administrateur du FR Cameroun ;
3. Sous région Afrique de l'Est (EAC) : le **Kenya**  
Francis NYANGAGA Directeur du FER du Kenya ;
4. Sous région Afrique Australe (SADC) : la **Zambie**  
Raphael MABENGA Directeur du FER de la Zambie;

# **PROGRAMME**

Les objectifs stratégiques de l'AFERA s'accomplissent à travers l'exécution du Plan de développement adopté en octobre 2008 à Maputo au Mozambique. Le présent programme annuel s'inspire autour des activités retenues dans le cadre du plan de développement à savoir :

- les activités de fonctionnement
- les activités de développement.

## **1 LES ACTIVITES DE FONCTIONNEMENT**

Elles contribuent à la gestion des affaires courantes et internes de l'Association et s'appuient sur la communication, l'évaluation des FER à travers la matrice de l'IGR, l'identification des bonnes pratiques et la consolidation de l'autonomie financière.

La communication sera le principal pôle autour duquel les activités de l'AFERA vont se greffer. Elle visera à créer entre les membres, les partenaires et toutes les parties intéressées, un réel environnement d'échange, de dialogue et de partage de l'information. Pour ce faire, plusieurs actions seront menées et notamment :

- La tenue des consultations à travers les réunions du Bureau Exécutif et celles organisées par les quatre groupes focaux, le séminaire international conjoint de Ouagadougou, la réunion générale prévue à Yaoundé et les visites pédagogiques entre les pays membres ;
- La mise à jour, la gestion et la diffusion d'une base de données commune;
- La publication d'un bulletin d'information trimestriel,
- La mise à jour et la maintenance du site Web ([www.armfa.org](http://www.armfa.org)) et ;
- La sensibilisation de nouveaux partenaires à la vision et à la mission de l'AFERA ;
- L'appui aux FER en création.

Le Bureau Exécutif tiendra deux réunions physiques et deux réunions par vidéo conférence. Ces réunions permettront de recadrer la politique de l'Association, d'évaluer le niveau d'exécution des activités et des partenariats, d'impulser la communication au sein des membres.

Les informations seront collectées autour du mois de juin afin de mettre à jour la matrice de l'IGR outil d'évaluation des performances des FER.

Au cours des différentes rencontres, il sera identifié et diffuser les meilleures pratiques relatives aux métiers de financement de l'entretien routier.

Enfin, les efforts considérables seront mis à contribution pour conserver le noyau actuel des membres de l'AFERA et conquérir de nouveaux. L'AFERA apportera également son soutien technique aux FER en création notamment le Sénégal et la RDC.

## Résultats attendus des activités liées au fonctionnement de l'AFERA

Les activités mentionnées ci-dessus aboutiront à la mise en place des mécanismes durables en même de pérenniser l'existence de l'AFERA par l'amélioration des échanges d'informations et de bonnes pratiques entre toutes les parties prenantes. De même que la stabilisation financière de l'Association. Les résultats sont indiqués ci-après :

1. Une base de données validée et fonctionnelle relative au fonctionnement des FER, à leur structure organisationnelle, au volume des financements destinés à l'entretien des routes, à l'état du réseau, au tissu actif d'entreprise.... Cette base sera consultable par tous les membres de l'AFERA, les partenaires et chercheurs ;
2. La matrice de l'IGR mise à jour et disponible sur le site internet ;
3. Un Code de bonnes pratiques sur la gestion des FER, disponible et mis à jour contenant les pratiques validées qui ont fait leurs preuves ;
4. Un site internet régulièrement mis à jour contenant des informations disponibles et consultables par tous ;
5. Un environnement de partage d'expériences et d'amélioration sur la gestion des FER à travers la tenue des concertations;
6. Une meilleure compréhension par les partenaires des activités menées par l'AFERA et accrochage de nouveaux partenaires à la dynamique de l'Association;
7. Un journal trimestriel publié sur le site Internet et en version papier dès
8. 2009 ;
9. Un appui permanent aux FER en création;
10. Une consolidation du groupe actuel et une adhésion des nouveaux membres.
11. La signature du MoU avec le SSATP et un accord de partenariat avec le CDE.

## **2 ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT**

Elles visent le développement et la pérennisation des performances des différents FER des pays membres. Ces activités se déclinent suivant les trois axes stratégiques ci-après :

1. La gouvernance ;
2. Le financement ;
3. L'évaluation d'impact.

### **2.1.2.1 La gouvernance**

Au cours de l'année 2009, il sera question de mettre en œuvre des actions capables d'améliorer la transparence et la redevabilité au sein des FER membres de l'AFERA. Pour cela, il sera mené en collaboration avec le gTKP, une étude d'identification des bonnes pratiques de gestion et de transparence au sein des institutions semblables aux FER. Un partenariat sera également signé avec les institutions de formation dans le but d'appuyer dans l'animation des séminaires et ateliers techniques liés aux trois axes stratégiques.

#### **Résultats attendus des activités dans le cadre du thème de la gouvernance**

Les activités ci-dessus dans le cadre de l'axe de la gouvernance, aboutiront à une meilleure gestion des FER et contribueront à la mise en place des mécanismes durables susceptibles d'informer les pouvoirs publics, les usagers et les partenaires au développement sur l'utilisation des fonds destinés à l'entretien routier

### **2.1.2.2 Le financement**

Le financement constitue l'axe par lequel, l'AFERA prévoit de consolider au sein de ses membres, les acquis actuels en termes de sources de financement de l'entretien routier et de permettre aux FER de diversifier leurs tarifs routiers. Avec l'aide de nos partenaires notamment la SSATP, nous allons développer une stratégie de communication pour négocier et diversifier les tarifs routiers à travers un suivi de l'utilisation par les membres du logiciel RNET version 2.0 présenté au cours de la réunion annuelle à Maputo. Un suivi sera fait. Une collecte des informations sur les difficultés, les trouvailles et les meilleures approches de l'utilisation du logiciel sera également réalisée. Cet outil devra permettre d'aligner régulièrement les besoins aux ressources et leur utilisation effective.

Au sein des groupes focaux, une réflexion sera menée sur les types de ressources actuellement disponibles pour les FER et leur niveau de satisfaction. Ladite réflexion permettra de catégoriser les types de ressources qui fonctionnent mieux et identifier les points forts et celles qui ne donnent pas satisfaction et identifier les pesanteurs.

Beaucoup de pays mettent en place et expérimentent depuis quelques années le péage routier. Cette ressource qui représente dans la plus part des FER moins 10% de leurs ressources, mérite d'être pérennisée. Pour encourager cela, l'AFERA envisage de mener une étude en collaboration avec un de nos partenaires sur l'état actuel des péages en Afrique et les perspectives de leur optimisation.

## **Résultats attendus des activités dans le cadre de l'Axe du financement**

Les activités ci-dessus dans le cadre de l'axe du financement, aboutiront à une meilleure situation financière des membres de l'AFERA par la diversification des sources de financement et l'augmentation des ressources allouées à l'entretien du réseau routier dont ils ont la charge.

L'atteinte de ces résultats sera perceptible à travers une meilleure adéquation durable entre les besoins en entretien routier et les ressources disponibles et, un nombre important des décisionnaires et usagers de la route sensibles à la diversification des tarifs routiers. Une base de données de référence sera disponible pour la mise en place et l'amélioration des systèmes en Afrique au Sud du Sahara.

### **2.1.2.3 Suivi - évaluation d'impact**

Cet axe permet de mesurer et de constater les résultats immédiats et les perspectives à long terme sur le terrain dans le cadre des projets financés par les FER. Cette évaluation s'accomplit à travers les audits techniques. Certains pays membres de l'AFERA se sont déjà familiarisés avec ces audits. Il sera question de promouvoir pour l'ensemble des membres, la généralisation et l'amélioration de la portée des audits.

Pour ce faire, un atelier sera tenu en 2009 sur la préparation, l'organisation et le suivi des recommandations des audits. L'utilisation effective et efficace des fonds alloués aux FER pour l'entretien de leur réseau mérite d'être soutenue par une convention type (MoU) entre les Structures de gestion et les FER. L'AFERA avec l'aide de ses partenaires va apporter sa contribution pour la rédaction de ce dossier type.

Dans le cadre du 10<sup>ème</sup> FED et de la politique d'appui budgétaire initiée par l'Union Européenne, beaucoup de FER vont recevoir les fonds supplémentaires. Avec l'appui du CDE, deux experts seront commis pour des présentations relatives à ce sujet et aux autres préoccupations de l'AFERA.

### **Résultats attendus des activités dans le cadre de l'Axe de l'évaluation d'impact**

Les activités ci-dessus vont aboutir à une meilleure appréciation et une plus grande compréhension des politiques et stratégies mise en place dans le financement de l'entretien des routes. Les dirigeants des FER vont bénéficier des acquis considérables et pérennes en matière d'audit.

Les dirigeants des FER et les usagers pourront ainsi concrètement constater la portée des financements mis à la disposition de l'entretien routier. A travers le programme AFERA-CDE, des outils de gestion efficace et transparente des fonds issus de l'appui budgétaire dans le cadre du 10<sup>ème</sup> FED seront communiqués.

Le cadre logique qui suit permet d'avoir une vision globale de l'ensemble du programme.

Le plan d'actions est mis en annexe et contient un tableau détaillé des activités à exécuter au cours de l'année 2009.

## **2.2 CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME**

Activités	Coût des opérations	Risques/Hypothèses
<p><b>Activités de fonctionnement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tenir des consultations à travers : les réunions du Bureau Exécutif, celles organisées par les groupes focaux, l'Assemblée générale annuelle, les séminaires et ateliers organisés par l'AFERA ou les partenaires et les visites pédagogiques entre les pays membres ;</li> <li>• Créer, gérer et diffuser une base de données commune ;</li> <li>• Publier un bulletin d'information trimestriel ;</li> <li>• Mettre à jour et assurer la maintenance du site Web (<a href="http://www.armfa.org">www.armfa.org</a>) ;</li> <li>• Sensibiliser et accrocher les nouveaux membres et partenaires à la vision et à la mission de l'AFERA.</li> <li>• Mettre à jour des indicateurs clés de performance des FER</li> </ul>	<p><b>Cent dix mille (110 000) dollars US</b> en termes de dépense pour l'année 2009.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• collaboration des membres pour la fourniture d'information</li> <li>• Volonté des pays membres d'abriter les réunions</li> <li>• Disponibilité des financements</li> <li>• Disponibilité de l'information</li> <li>• Volonté des partenaires à la coopération (PC) de participer à l'élaboration des programmes de l'AFERA</li> <li>• Disponibilité des membres potentiels,</li> <li>• Volonté politique</li> <li>• Accord de partenariat signé</li> </ul>
<p><b>Activités de développement liées à la <u>Gouvernance</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mener une étude sur l'identification des bonnes pratiques, des outils et les innovations dans la gestion des Fonds Routiers capables d'améliorer la participation, la transparence et la redevabilité,</li> <li>• Etablir un partenariat avec les institutions de formation</li> </ul>		
<p><b>Activités de développement liées au <u>financement</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer une stratégie de communication pour négocier et diversifier les tarifs routiers ;</li> <li>• Au sein des Comité de réflexion des groupes focaux, inventorier les types de financement actuel, évaluer leur niveau de satisfaction et proposer les pistes d'améliorations.</li> <li>• Mener une étude sur l'état actuel des péages en Afrique et les perspectives de leur optimisation</li> </ul>		
<p><b>Activités de développement liées à l'<u>évaluation d'impact</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir une convention type (MoU) entre les FER et les structures de gestion pour l'utilisation effective et efficace des ressources des FER.</li> <li>• Au sein des Comités de réflexion des groupes focaux, inventorier les moyens utilisés par les pays membres pour assurer les audits techniques et suivre les recommandations qui en découlent. Elaborer des documents de référence sur les audits.</li> </ul> <p><b>Activités de développement liées au <u>renforcement de capacité</u></b> Apport de l'association à la participation de quatre membres des groupes focaux au séminaire organisé par l'Université de Birmingham</p>		

**NB** : Les Comités techniques de réflexion sont ancrés au niveau des groupes focaux. Ils sont des cadres regroupant un certain nombre de pays membres appelés à réfléchir sur une thématique précise liée aux activités de développement de l'Association. Ces comités seront fonctionnels dès 2009.

## **2.3 PROJECTIONS FINANCIERES**

L'AFERA exécutera prioritairement son programme annuel sur financement propre. Les ressources proviennent des cotisations des pays membres. Bien que la particularité cette année est l'introduction des activités de développement, les orientations budgétaires vont d'abord dans le sens du maintien de l'Association par les activités de fonctionnement. L'assistance technico financière des partenaires permettra de donner une plus grande dimension à la réalisation des activités de développement.

La réalisation complète des douze (12) principales activités contenues dans le programme annuel 2009 coûtera environ Cent dix mille trois cent (110 300) dollars US.

La réussite du programme dépend entièrement de la volonté et de la disponibilité des membres. Cette réussite ne sera possible que si les efforts de mobilisation des ressources apportent satisfaction.

Les projections financières évoquées ci-après se résument en projection des ressources attendues et en projection des emplois.

### **PROJECTION DES RESSOURCES**

<b>N°</b>	<b>DESIGNATION</b>	<b>2009</b>
1	Cotisations des Membres en 2009	66 250
2	Arriérés de cotisations des membres	10 000
3	Report ressources au 04 octobre 2008	101 886
4	Subvention des Partenaires	
	<b>TOTAL</b>	<b>178 136</b>

PROJECTION DES DEPENSES			
N0	DESCRIPTIONS DES ACTIVITES	ESTIMATION DU COUT EN MILLIER DE US\$	
		2009	
1	FONCTIONNEMENT	61,3	Les détails des activités sont mentionnés dans le plan d'action
1.1	Fonctionnement du Bureau Exécutif	24,2	
1.2	Fonctionnement du Secrétariat Permanent	31,1	
1.3	Fonctionnement des comités de réflexion des groupes focaux	6,0	
2	ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT	49	
2.1	<u>Gouvernance</u>	12	
2.1.1	Mener une étude sur l'identification des bonnes pratiques, des outils et les innovations dans la gestion des Fonds Routiers capables d'améliorer la participation, la transparence et la redevabilité,	3	Les coûts mentionnés dans les activités de développement constituent la contribution de l'AFERA. Ces activités seront exécutées pour la plupart avec l'assistance des partenaires.
2.1.2	Etablir un partenariat avec les institutions de formation	2	
2.1.3	Séminaire international conjoint AFERA AICPR sur la gouvernance dans la gestion de l'Entretien Routier et les FER	7	
2.2.	<u>financement</u>	8	
2.2.1	Développer une stratégie de communication pour négocier et diversifier les tarifs routiers	3	
2.2.2	Mener une étude sur l'état actuel des péages en Afrique et les perspectives de leur optimisation	5	
2.3	<u>l'évaluation d'impact</u>	5	
2.3.1	Etablir une convention type (MoU) entre les FER et les structures de gestion pour l'utilisation effective et efficace des ressources des FER.		
2.3.2	Réaliser les documents de références de l'AFERA sur les audits en termes de préparation, d'organisation et de suivi des recommandations.	5	
2.4	<u>Renforcement des Capacités</u>	24	
2.4.1	Apport de l'association à la participation de quatre membres des groupes focaux au séminaire organisé par l'Université de Birmingham	24	
	TOTAL	110,3	

**ANNEXE : PLAN D' ACTIONS**

Axe stratégique	Désignation de l'activité	Résultats attendus	Indicateur	Moyen de vérification	Cout par an	Source de financement	Échéance	Responsable	Hypothèse	
ACTIVITES DE FONCTIONNEMENT	Tenir régulièrement les consultations									
		<i>Organiser : l'Assemblée Générale ordinaire et l'Atelier Technique annuel (AFERA), les ateliers / réunions pour les membres, les réunions du Bureau Exécutif, les réunions des groupes focaux au niveau sous régional. Encourager les visites pédagogiques entre les membres, Œuvrer en collaboration avec les partenaires à la mise en œuvre des programmes de l'AFERA</i>	Tenue effective des consultations, Partage d'expériences, amélioration sur la gestion des FER, Directives pour la bonne tenue de l'Association	réunions et visites d'échanges	Rapport, compte rendu, synthèse et CD final.	Budget AFERA, pays d'accueil	permanent	Pays d'accueil SP AFERA, Bureau Exécutif	Volonté des pays membres d'accueillir les réunions, de visiter d'autres FER, disponibilité financière	
	Mettre à jour et assurer la maintenance du site Web ( <a href="http://www.armfa.org">www.armfa.org</a> )		Site web existant, facilement consultable et mis à jour	Niveau d'utilisation du site	Site web		Budget AFERA,	permanent	SP AFERA,	disponibilité financière
	Mettre à jour la matrice IGR et les indicateurs de performance		Matrice disponible et à jour	fréquence de réception des questionnaires	Matrice disponible sur le site Internet		sans impact financier direct	juin de chaque année	SP AFERA, SSATP	Fourniture d'informations par les pays membres en temps opportun
	Produire et publier un journal trimestriel (newsletter) de l'AFERA		Journal publié sur le site Internet	Un journal par trimestre	Distribution électronique et physique du journal d'information	61 300 USD	AFERA (Budget de fonctionnement SP)	Tous les trois mois (Mars, Juin, Sept, Dec)	SP AFERA	collaboration des membres pour la fourniture d'information
	Sensibiliser et accrocher les nouveaux membres et partenaires à la vision et à la mission de l'AFERA.		Participation de nouveaux membres et partenaires à la dynamique de l'AFERA	Le nombre de nouveaux membres et partenaires et leur niveau d'implication	Compte rendu, rapport, contribution		Budget AFERA	annuelle	Bureau exécutif	Disponibilité financière
	Créer, gérer et diffuser une base de données commune ;		Une base de données validées et fonctionnelle	Mise en service de la base de données sur le site internet	Base de données accessible à tous les membres et partenaires sur le site internet		Budget AFERA	2008-2009	SP AFERA un consultant (étude au bureau)	collaboration des membres pour la fourniture d'informations, Disponibilité des financements



MEMBRE DE L'AFERA

N°	PAYS	QUALITE
1	BENIN	MEMBRE
2	BURKINA FASO	MEMBRE
3	BURUNDI	MEMBRE
4	CAMEROUN	MEMBRE
5	CAP VERT	MEMBRE
6	CONGO	MEMBRE
7	COTE D'IVOIRE	MEMBRE
8	DJIBOUTI	MEMBRE
9	ETHIOPIE	MEMBRE
10	GABON	MEMBRE
11	GHANA	MEMBRE
12	GUINEE	MEMBRE
13	KENYA	MEMBRE
14	LESOTHO	MEMBRE
15	MADAGASCAR	MEMBRE
16	MALAWI	MEMBRE
17	MALI	MEMBRE
18	MOZAMBIQUE	MEMBRE
19	NIGER	MEMBRE
20	RCA	MEMBRE
21	RWANDA	MEMBRE
22	TANZANIE	MEMBRE
23	TCHAD	MEMBRE
24	TOGO	MEMBRE
25	ZAMBIE	MEMBRE
26	ZANZIBAR	MEMBRE ASSOCIE
27	ZIMBABWE	MEMBRE

# LE RESEAU AFERA/ARMFA NETWORK

