

**COMPTE RENDU DE LA REUNION EXTRAORDINAIRE DU
GROUPE FOCAL « AFRIQUE DE L'OUEST » DE L'AFERA**

Bamako du 16 au 18 février 2011

En exécution des directives et résolutions issues des travaux de l'Assemblée Générale de l'Association des Fonds d'Entretien Routier Africains (AFERA) tenue à Addis-Abéba du 1^{er} au 04 novembre 2010, le Groupe Focal « Afrique de l'Ouest » de ladite association s'est réuni à Bamako, au Mali, du 16 au 18 février 2011.

Les Délégations du Bénin, du Cap Vert, de la Guinée Conakry, de la Guinée Bissau, du Mali, du Niger et du Sénégal, ont pris part à ces travaux. Les Fonds d'Entretien Routier du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire, du Ghana et du Togo, absents pour diverses raisons, se sont excusés.

Les Délégations de sept (07) pays sur les onze (11) que compte ce Groupe Focal ont donc pris part aux travaux.

A l'ouverture de la séance qu'il a présidée, le Président du Groupe Focal, Directeur du Fonds Routier du Bénin, Monsieur Sylvestre Janvier KOTCHOFA, a, au nom du Directeur Général de l'Autorité Routière – Fonds d'Entretien Routier du Mali (AR-FER) et en son nom propre, souhaité la bienvenue à tous les participants. Il a ensuite remercié le Directeur Général de l'AR-FER du Mali pour l'accueil chaleureux qu'il a bien voulu réserver aux différentes délégations.

La réunion de Bamako vise entre autres objectifs, l'examen du plan d'actions et du budget 2011 de l'AFERA, la désignation du pays devant abriter l'Assemblée Générale 2011 de l'AFERA et la proposition des thèmes de l'atelier technique de l'Assemblée Générale 2011 de l'Association.

Ainsi, l'ordre du jour présenté et adopté à l'unanimité par les participants porte sur les différents points ci-après :

- Examen du plan d'actions et du budget 2011 de l'AFERA ;
- Désignation du pays devant abriter l'Assemblée Générale 2011 de l'AFERA ;
- Proposition des thèmes de l'atelier technique de l'Assemblée Générale 2011 de l'AFERA ;
- Divers.

En prélude à l'examen de ces différents points, le président de séance, répondant à une préoccupation soulevée par le Directeur Général du FER de la Guinée, a rappelé les grandes lignes des conclusions de la réunion d'Addis Abéba, à savoir que :

- 1- Les Présidents des Groupes focaux sont désormais membres du Comité Exécutif de l'AFERA ;

- 2- Le poste du Secrétaire Permanent/AFERA a été supprimé ;
- 3- un Secrétariat Exécutif de l'AFERA sera créé et mis en place au terme d'une période transitoire de trois (03) ans (2011-2013). A cet effet, une feuille de route devant conduire à sa mise en place sera préparée par le Bureau Exécutif.
- 4- Le principe de la rotation de la Présidence de l'AFERA est adopté.
- 5- Les langues de travail de l'AFERA sont désormais celles de l'Union Africaine.
- 6- Le principe de l'augmentation du montant des cotisations des pays membres pour faire face aux nouvelles visions de l'AFERA a été unanimement accepté.

I- DE L'EXAMEN DU PLAN D' ACTIONS ET DU BUDGET 2011 DE L'AFERA

Les grandes lignes du plan d'actions et du budget soumis à l'examen des participants ont été élaborées sur la base des activités retenues dans le cadre du plan de développement (2008-2013) de l'AFERA adopté à Maputo au Mozambique et des orientations données par les membres de l'association lors de la 9^{ème} Assemblée Générale qui s'est tenue du 1^{er} au 04 novembre 2010 à Addis-Abeba.

Ledit budget est équilibré en ressources et en emplois à la somme de 200 990 dollars US, en baisse de 0,1% par rapport à l'exercice 2010 où il s'était établi à 201 218 dollars US. Les principales activités qui y sont prévues se présentent comme suit :

- la participation de l'association au 24^{ème} congrès mondial de l'Association mondiale de la route (AIPCR) qui se tiendra du 26 au 30 septembre 2011 à Mexico ;
- l'organisation d'un séminaire sur le renforcement des capacités des organes de gestion des Fonds d'Entretien Routier (Comités de Gestion et Conseils d'Administration), dans chaque sous-région. A travers ce séminaire, l'association attend une meilleure collaboration avec les dirigeants des FER, et par conséquent une meilleure efficacité pour les FER ;
- la réalisation d'une étude en vue de la mise en œuvre progressive du Secrétariat Exécutif de l'AFERA dans les trois prochaines années ;
- la sensibilisation des cadres des Ministères en charges des finances et des usagers de la route sur les possibilités de diversification des ressources des FER ;

- la réalisation des travaux de simplification, d'harmonisation, de remplissage et d'exploitation de la matrice IGR.

Dans le même budget, des crédits ont été ouverts pour l'appui au fonctionnement du Secrétariat de l'association assuré actuellement par les collaborateurs du Directeur Général du Fonds Routier du Cameroun, Président en exercice de l'AFERA. Ces crédits serviront, entre autres, à couvrir les dépenses relatives aux primes à verser au personnel affecté au secrétariat de l'association au titre du surcroît de travail, à l'hébergement et la mise à jour du site web de l'AFERA, à la production et la publication du journal semestriel, à la tenue et la certification des comptes, à l'audit comptable et financier et à l'acquisition de deux ordinateurs portables pour l'association .

Au terme des interventions et des débats qui ont suivi la présentation des grandes lignes de ce budget, les participants ont fait des observations et formulé plusieurs recommandations.

1- Dans la note introductive

Les participants ont souhaité qu'il soit précisé que les ressources ne sont constituées que par les cotisations des membres qui sont maintenues à leur niveau actuel de 2.500 dollars US par membre et 1.250 dollars US par membre -associé au titre de l'exercice 2011.

En ce qui concerne les emplois, les participants ont recommandé que les activités envisagées au cours de la période transitoire soient clairement définies de manière à faciliter le suivi de leur réalisation. Dans ce cadre, les participants ont recommandé l'accélération de l'élaboration de la feuille de route devant conduire à la mise en place du Secrétariat Exécutif de l'AFERA.

2- Dans le tableau des ressources

Les interventions ont porté aussi bien sur les contestations des montants inscrits au titre des arriérés de cotisations imputés à certains pays que sur des précisions nécessaires à la validation des sommes contenues dans le document budgétaire. Au terme des échanges, les participants ont recommandé :

- l'inscription dans le tableau, de la date d'arrêté des réalisations de ressources au titre de l'exercice 2010 ;
- la mise en évidence dans une colonne à insérer dans le tableau, des écarts entre réalisations et prévisions de l'exercice 2010 ;

- la justification de ces écarts en vue d'en connaître l'origine et de proposer les mesures appropriées pour leur maîtrise à l'avenir.

Au cours de l'examen des ressources, le Cap Vert, la Guinée et le Mali ont contesté les montants qui leur sont imputés au titre des arriérés de cotisations. Face à cette situation, les participants ont recommandé :

- que le président adresse à chaque pays une demande de confirmation du solde des arriérés de cotisations dues à l'association ;

- qu'à l'avenir, tout paiement au profit de l'association donne systématiquement lieu à la délivrance d'un reçu par le président ;

- que tous les pays membres du groupe focal Afrique de l'Ouest de l'AFERA qui contestent les montants des arriérés de cotisations qui leur sont imputés produisent à l'attention du Président de l'AFERA (avec copie au Chef de File du groupe focal), toutes les preuves des paiements effectués au profit de l'association ;

- que les rubriques « arriérés de cotisation » et « trésorerie au début de l'année 2011 » du tableau des ressources du budget soient corrigées au regard des régularisations qui seront effectuées.

3- Dans le tableau des emplois

Les interventions ont porté sur le format du document budgétaire présenté, la séparation des investissements du budget des charges de fonctionnement du Bureau Exécutif, la fusion de certaines lignes budgétaires et la clarification des activités inscrites dans certaines rubriques.

Au terme des discussions, les participants ont recommandé :

- L'élaboration d'une nomenclature budgétaire appropriée pour l'association afin de normaliser la présentation du budget de l'AFERA ;

- L'inscription des deux ordinateurs portables à acquérir dans le budget des investissements afin de faciliter le calcul et la comptabilisation de leurs amortissements ainsi que leur transfert au Secrétariat Exécutif, lorsque celui-ci sera mis en place. Dans le même ordre d'idées, les participants ont recommandé que le point des immobilisations de l'association soit fait avant la mise en place du Secrétariat Exécutif de l'AFERA ;

- La fusion des Rubriques A1 et A2 du tableau des emplois avec un seul titre qui sera intitulé : « fonctionnement du Bureau Exécutif » ;

- L'indication claire dans le budget du nombre de personnes affectées au secrétariat du bureau exécutif de manière à permettre l'appréciation de la pertinence des dotations allouées ;
- Le renforcement de la rubrique A3 du tableau des emplois par l'inscription d'une ligne supplémentaire intitulée « Appui exceptionnel aux groupes focaux pour l'organisation de la réunion d'examen du budget 2011 de l'AFERA ». Cette ligne sera dotée de 16.000 dollars US, soit 4.000 dollars US par groupe focal ; Le total de la rubrique passe ainsi de 24.000 dollars US à 40.000 dollars US. Cette dotation additionnelle sera imputée sur les ressources non affectées du budget.
- La reformulation ainsi qu'il suit du titre de la rubrique A4 du tableau des emplois : « Appui à l'organisation de l'Assemblée Générale annuelle » ;
- La précision dans le budget du contenu de la ligne « Achat petits matériels de bureau » ;

En ce qui concerne certaines activités de développement, les participants ont souhaité avoir des clarifications sur les tâches à exécuter dans le cadre de leur réalisation, les Termes de Références ainsi que les modalités de leur mise en œuvre, en vue d'apprécier la pertinence des choix opérés et valider les crédits inscrits au budget. Il s'agit des activités intitulées « Elaboration plan marketing de l'AFERA », « Etude pour la mise en œuvre progressive du Secrétariat Exécutif de l'AFERA dans les trois prochaines années », « stratégie de communication pour négocier les tarifs routiers » et « Etude en vue d'améliorer l'exploitation et la mise à jour de la matrice IGR ».

Relativement à l'activité d'organisation d'un séminaire atelier de formation adressé aux pays membres de l'AFERA sur le « renforcement de la qualité de la participation des membres des Comités de Gestion et autres Conseils d'Administration au fonctionnement des FER », les participants ont recommandé l'inscription dans les budgets à venir d'une contribution symbolique des pays membres.

Pour clore les discussions concernant ce point, les participants ont donné mandat au Président du Groupe Focal afin qu'il obtienne les précisions attendues du bureau exécutif de l'AFERA et d'en informer les pays membres avant la tenue de la réunion d'adoption dudit budget.

II- DE LA DESIGNATION DU PAYS DEVANT ABRITER L'ASSEMBLEE GENERALE 2011 DE L'AFERA

Après concertation sur ce point, les participants, ont par acclamation, désigné le Bénin pour abriter, pour le compte du groupe focal, l'Assemblée Générale annuelle 2011 de l'AFERA. Le Mali pourrait, en cas de désistement de dernière heure, suppléer le Bénin pour l'organisation de ladite Assemblée Générale. Les Directeurs des FER du Bénin et du Mali ont accepté avec enthousiasme le choix de leurs pays et remercié les participants pour l'honneur qui leur est ainsi fait.

En outre, le Sénégal a été désigné pour abriter la réunion ordinaire annuelle du groupe focal au titre de l'année 2011. Sur proposition de la délégation du Cap Vert, il a été retenu que cette réunion soit suivie d'une visite de terrain qui pourrait être effectuée au Cap Vert en raison de la spécificité que présente l'entretien de certains ouvrages routiers réalisés récemment dans ce pays et qui ont été à l'origine de la création du FER.

L'organisation d'un séminaire technique au profit des pays membres du groupe focal est également prévue au titre de l'année 2011. La Guinée Conakry ou le Ghana pourrait se voir attribuer l'organisation de ce séminaire.

Les participants, tout en déplorant l'absence répétée de certains FER aux réunions, ont demandé au Chef de File du Groupe Focal de faire un lobbying auprès de ceux-ci afin qu'ils participent davantage aux rencontres du groupe.

III- DE LA PROPOSITION DE THEMES DE L'ATELIER TECHNIQUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2011 DE L'AFERA

Les participants, au terme de longs et fructueux débats, ont retenu trois thèmes qui seront soumis au bureau exécutif de l'AFERA pour être développés à la prochaine Assemblée Générale de l'association. Ce sont :

Thème 1 : « dix (10) ans de réformes de l'entretien routier en Afrique Subsaharienne : bilan et perspectives »

Thème 2 : « Adéquation besoins d'entretien routier – ressources disponibles : quelles stratégies pour le financement durable de l'entretien routier ».

Thème 3 : « Impact du financement de l'entretien routier sur la création d'emploi »

IV- DES DIVERS

Au titre des divers, les participants ont échangé sur les dernières avancées enregistrées au niveau de leurs FER respectifs depuis la dernière rencontre du groupe focal tenue à Niamey au Niger. Ces échanges ont permis à chaque pays de s'enrichir des expériences vécues par les autres, notamment dans le domaine de la mise en application du Règlement 14 de l'UEMOA.

FAIT A BAMAKO LE 18 FEVRIER 2011

LE RAPPORTEUR
LE SENEGAL

LE PRESIDENT DE SEANCE
LE BENIN

Pierre SENE

Sylvestre J. KOTCHOFA